

NOTE DE PRISE DE POSITION

**RÉFORME DU COMPTE
UNIQUE DU TRÉSOR (TSA) :
RENFORCER LA DISCIPLINE
BUDGÉTAIRE, LA
TRANSPARENCE ET LA
PRESTATION DE SERVICES**

Octobre 2025

Problématique

Une gestion efficace de la trésorerie publique est fondamentale pour la gouvernance budgétaire. Dans de nombreux pays africains, la fragmentation des systèmes, caractérisée par la multiplicité des comptes bancaires, a entraîné des soldes inutilisés, des détournements, une allocation inefficace des ressources et un manque de discipline budgétaire. Cela nuit à la responsabilité et sape la confiance du public.

Le compte unique du Trésor (TSA) offre une solution éprouvée en regroupant les ressources de trésorerie de l'État au sein d'un cadre unifié. Lorsqu'il est mis en œuvre efficacement, le TSA renforce la discipline budgétaire, améliore les prévisions de trésorerie, accroît la transparence et optimise l'utilisation des fonds publics. Pourtant, les progrès réalisés à travers l'Afrique ont été inégaux, souvent freinés par un manque de coordination, des lacunes en matière de capacités et des obstacles technologiques.

À moins que les gouvernements ne prennent des mesures décisives pour institutionnaliser et étendre les réformes du TSA, les pays risquent de continuer à faire face à des inefficacités, à des fuites budgétaires et à l'érosion de la confiance des citoyens dans les systèmes de gestion des finances publiques.

Contexte et impact

L'adoption du TSA a déjà démontré son potentiel de transformation dans plusieurs pays africains, en particulier là où les réformes ont été portées par une forte volonté politique et soutenues par des systèmes numériques modernes. Les réformes du TSA apportent des avantages concrets qui s'inscrivent dans le programme de développement de l'Afrique :

- **Une discipline budgétaire renforcée** : les soldes inactifs sont réduits, les prévisions de trésorerie sont améliorées et les besoins d'emprunt diminuent.
- **Une plus grande transparence** : la visibilité en temps réel des ressources publiques renforce la responsabilité et instaure la confiance auprès des citoyens et des partenaires internationaux.
- **Efficacité et économies** : la gestion centralisée de la trésorerie réduit les coûts d'intérêt et améliore l'exécution budgétaire.
- **Amélioration de la prestation des services** : l'utilisation rapide et efficace des fonds permet aux gouvernements de fournir des services publics de manière plus efficace.

Sans le TSA, des systèmes fragmentés et opaques continueront à détourner les ressources, à affaiblir la gouvernance budgétaire et à compromettre les résultats en matière de développement.

Solutions politiques

L'AAAG propose une approche coordonnée et multipartite visant à renforcer les réformes de la TSA à travers l'Afrique, articulée autour de six solutions politiques :

1. **Rendre obligatoire l'adoption de la TSA**
Institutionnaliser la TSA par le biais de lois ou de réglementations, en garantissant une conformité uniforme au sein des ministères, des départements et des agences.
2. **Renforcer les cadres institutionnels**
Définir clairement les rôles et les responsabilités des trésors publics, des banques centrales et des ministères de tutelle afin d'éviter les doublons et les inefficacités.

3. Investir dans les infrastructures numériques

Déployer des systèmes modernes de gestion financière permettant le reporting, le suivi et la prévision en temps réel des ressources de trésorerie.

4. Renforcer les capacités professionnelles

Doter les comptables généraux, les responsables du Trésor et les gestionnaires financiers de compétences en matière d'opérations TSA, de gestion de trésorerie et d'outils numériques.

5. Favoriser la collaboration entre les parties prenantes

Favoriser la coopération à tous les niveaux de l'administration et associer les institutions de contrôle et la société civile afin de renforcer la responsabilité.

6. Suivre et évaluer les progrès

Élaborer des indicateurs de performance pour suivre l'impact du TSA sur la discipline budgétaire, la transparence et la prestation de services.

Conclusion

Le compte unique du Trésor est plus qu'une simple réforme technique ; c'est un levier stratégique au service de la discipline budgétaire, de la transparence et d'une prestation de services efficace. Pour les pays africains, faire avancer les réformes du TSA est essentiel pour réduire les détournements de fonds, restaurer la confiance dans les pouvoirs publics et garantir que chaque ressource publique contribue au développement.

En tant que garants de la gouvernance budgétaire, les comptables généraux doivent montrer la voie en défendant des réformes qui institutionnalisent le TSA, tirent parti de la transformation numérique et renforcent la collaboration transfrontalière.

Appel à l'action

L'AAAG appelle les gouvernements et les partenaires à accélérer les réformes du compte unique du Trésor et à partager les meilleures pratiques au niveau régional. En faisant du compte unique du Trésor la pierre angulaire de la gouvernance financière, l'Afrique peut renforcer la responsabilité, améliorer la prestation de services et garantir une prospérité durable à ses citoyens.

L'ASSOCIATION AFRICAINE DES COMPTABLES GÉNÉRAUX (AAAG)

Plot 488a, Lake Road | Kabulonga – Lusaka, Zambia | +260

958120115info@aaag.africa | www.aaag.africa

Follow us on Social Media



www.AAAG.AFRICA

AFRICAN ASSOCIATION OF
ACCOUNTANTS GENERAL